

Éric Lalancette, Ing. MBA.

RÉSUMÉ PROFESSIONNEL

Il est le fils aîné d'un entrepreneur en construction général avec une formation d'ingénieur mécanique et électrique en bâtiment industriel. Il cumule un fort bagage professionnel de plus d'une trentaine d'année en gestion d'équipe multidisciplinaire et en direction de projets. Sa vision stratégique et périphérique acquise à travers son MBA exécutif, ainsi que sa constante recherche de solutions novatrices aux problématiques rencontrées en impliquant les parties prenantes ont facilité son adaptation à de nombreuses réalisations au cours des deux dernières décennies en tant que directeur dans l'industrie manufacturière au Québec.

HISTORIQUE PROFESSIONNEL

RECYC-QUÉBEC Montréal-Est
Société d'état provincial - 85 employés

Juillet 2024 – aujourd'hui

Directeur des opérations

- ✓ Collaborer avec une équipe 11 professionnels syndiqués.

Nexans (Canada) Inc., Montréal-Est

Industrie manufacturière dans la production de fil de cuivre - 125 employés

Octobre 2021 – Juin 2024

Directeur de l'entretien

- ✓ Coacher une équipe de 10 cadres avec plus de 15 employés de métier syndiqués.
- ✓ Administrer et contrôler 2 budgets annuellement, l'un de 14 M\$ pour l'OPEX et l'autre de 1M\$ pour les CAPEX.
- ✓ Renforcer les AST afin d'interagir directement avec les travailleurs. (Réduction de 45 à 9 enquêtes/an)
- ✓ Membre du comité de santé et sécurité, des relations de travail et des griefs de l'usine, ainsi que du comité de négociation pour le renouvellement de la convention.

Cabot (Canada) Inc., St-Jean sur le Richelieu

Usine de fabrication de granules de plastique - 65 employés

Janvier 2021 – Octobre 2021

Directeur des opérations

- ✓ Mobiliser une équipe de 5 cadres, dirigeant plus de 25 employés syndiqués.
- ✓ Planifier les travaux d'entretien annuel de l'usine (ressources et pièces pour les unités de service), estime les temps et les coûts et prépare les calendriers des travaux.
- ✓ Expérimenter le cycle de vie complet de la dotation, y compris les entrevues, l'embauche, la gestion du rendement, les promotions et les licenciements.

Airboss (Canada) Inc., Acton Vale

Industrie manufacturière dans la fabrication de produit à base de caoutchouc - 225 employés

Juin 2020 – Décembre 2020

Directeur de l'entretien et de l'ingénierie

- ✓ Responsabiliser une équipe de cadres et d'employés syndiqués.
- ✓ Administrer un budget départemental de 2 M\$.
- ✓ Diriger des projets d'investissements dans le but d'augmenter la fiabilité des équipements de production et ainsi réduire les temps d'arrêt.

Terrapure Environnement Inc., Ste-Catherine
Usine de recyclage de batterie de plomb - 175 employés

Août 2019 – Juin 2020

Directeur d'usine

- ✓ Mobiliser une équipe de 25 cadres, dirigeant plus de 150 employés syndiqués.
- ✓ Établir une vision commune sur la qualité des AST des travailleurs dont le taux de participation est passé de 30 à 90%.
- ✓ Remettre en place la gestion du rendement et de la discipline de façon plus uniforme.
- ✓ Ramener l'unité interdépartementale de l'usine en instaurant des réunions mensuelles et des réunions hebdomadaires en créant un comité de direction.
- ✓ Prôner la refonte de rebuts de plomb aidant ainsi à battre un record de production d'usine de 72'000 à 75'000 tonnes en 2019.

Lafarge-Holcim (Canada) Inc., St-Constant
Industrie manufacturière dans la production de ciment - 135 employés

Septembre 2016 – Août 2019

Directeur de l'entretien

- ✓ Motiver une équipe de 9 cadres et plus de 30 employés syndiqués.
- ✓ Administrer un budget départemental de plus de 10 M\$.
- ✓ Implanter des rituels en SST en équipe de 2, afin d'interagir directement auprès des travailleurs.
- ✓ Seconder et amener l'équipe mécanique jusqu'à la finale du Grand Prix de la CNESST. (2018)

Arcelor Mittal (Canada) Inc., Longueuil
Industrie manufacturière dans la production d'acier laminé à chaud - 195 employés

Août 2015 – Septembre 2016

Directeur de l'entretien

- ✓ Supporter une équipe de 5 cadres composés d'ingénieurs, de superviseurs et d'un planificateur.
- ✓ Administrer le budget du département de plus de 8 M\$.
- ✓ Agir à titre d'agent mobilisateur en santé et sécurité passant de ±15 enquêtes d'accident annuellement à seulement 6.

Lafarge-Holcim (Canada) Inc., Joliette
Industrie manufacturière dans la production de ciment - 175 employés

Juin 2007 – Août 2015

Chef de la Fiabilité de l'entretien (2009 – 2015)

- ✓ Représenter une équipe de 6 cadres composés d'ingénieurs, de techniciens et de planificateurs.
- ✓ Augmenter la disponibilité nette des fours à ciment de 85% à 90%, ainsi qu'un MTBF moyen de 175 à 340 heures en 2014.
- ✓ Administrer et contrôler 2 budgets annuellement, l'un de 18 M\$ pour le département et l'autre de 1.2M\$ pour les projets d'investissements d'entretien.
- ✓ Assurer la responsabilité de l'intégrité structurelle, protections incendie, toitures, arc flash et de la thermographie des installations électriques selon les recommandations des assureurs.
- ✓ Diriger des analyses de la cause fondamentale (RCA) et des AMDEC (analyse des modes de défaillance et de leurs effets).
- ✓ Assurer les fonctions de répondant auprès de la CMEQ et la CMMTQ.

Directeur de l'ingénierie (2007 – 2009)

- ✓ Soutenir une équipe de (5) dessinateurs et de (2) chargés de projets.
- ✓ Diriger un important projet d'expansion de l'usine dont le chantier s'échelonnait sur six semaines de 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 pour un total de 4M\$ sans aucun incident. Chantier ouvert auprès de la CNESST.

Lafarge-Holcim (Suisse) Ltd., Holderbank (Suisse)

Août 2004 – Juin 2007

Siège social de l'un des plus grands producteurs de ciment au monde - 150 spécialistes

Consultant Technique et Gestion de l'Entretien

- ✓ Agir à titre d'expert technique véhiculant les valeurs de la maison-mère auprès de ses usines de fabrication de ciment, par l'évaluation de dommages d'actifs, en formation de maintenance préventive et en conseils de fiabilisation d'actif. Travailler auprès d'équipe multiculturelle.

Lafarge-Holcim (Canada) Inc., Joliette

Mai 1996 – Août 2004

Industrie manufacturière dans la production de ciment - 195 employés

Ingénieur sénior projet (2000 – 2004)

- ✓ Analyser les besoins auprès des clients par une approche méthodique élaborée par l'entreprise et mettre au point des projets de modification, d'amélioration ou d'expansion de la production.

Ingénieur d'entretien préventif (1996 – 2000)

- ✓ Optimiser les outils de maintenance préventive et former le personnel. Agir à titre du premier planificateur dans l'histoire de l'usine. Former SAP PM et PS à la suite de son implantation.

Corporation d'entretien prédictif, Montréal

Juin 1993 – Mai 1996

Laboratoire industriel indépendant - 15 spécialistes

Analyste en vibration et en lubrifiant

- ✓ Établir des programmes d'analyse de vibration et de lubrifiants sur des actifs critiques de production sur des bases régulières dans plus d'une vingtaine d'industries manufacturières.

ÉTUDES UNIVERSITAIRES

Maîtrise :	MBA Exécutif, Université de Shebrooke, 2022
Certificat :	Électricité du bâtiment, École Polytechnique, 1999
Baccalauréat :	Génie Mécanique du bâtiment, École Polytechnique, 1992

PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL

Leadership :	<u>Séminaires</u> : Intelligence Émotionnelle, Communication en situation délicate, Turbulence du changement, Avoir du sens politique et Passer de Patron à Coach – HEC entre 2011 et 2014.
Informatique :	Microsoft Office incluant <u>MS Project</u> , <u>SAP</u> modules PM, PS, MM.
Compétences :	Opérateur certifié chariot-élévateur/nacelle (Liftow 2015 & 2022) Notions pratiques en soudage.

ASSOCIATIONS

Membre de l'Ordre des Ingénieurs du Québec, de la Corporation des Maîtres-Électriciens et de la Corporation des Maîtres-Mécaniciens en Tuyauterie.

BÉNÉVOLAT

Ancien administrateur élu au CA de Génium360 et administrateur des Ingénieurs sans frontière du Québec.