

HENRI-JEAN BONNIS, ING.

Exécutif de projet

Curriculum Vitae

**A·dsum**  
GROUPE CONSEIL

## Table des matières

Faits saillants pertinents vis-à-vis votre besoin.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Principales réalisations .....	2
Sièges sur des Conseils d'administration .....	4
Divers .....	5
Formations.....	5
Certifications.....	5
Méthodologies et référentiels .....	6
Outils.....	6
Langues de travail .....	6

## Sommaire du profil

---

Ingénieur informatique de formation, s'étant dirigé très rapidement en gestion de projet et de changement. Expert en transformation d'envergure, incluant gestion de projets et gestion de changement, avec un grand sens politique. Implantation de processus d'**innovation** et mise en place de **culture d'agilité organisationnelle**.

Responsable de nombreux mandats de gestion de projets d'envergure, de mise en place de **bureaux de projet**, de refonte de **gouvernance**, de gestion de **risque**, de mise en place de gestion de **portefeuille de projets**, de **redressement** de toute sorte et d'**audit**. Habitué des situations politiques complexes, aux multiples parties prenantes.

Mandat de consultation pour élaborer et mettre en place des modèles opérationnels optimisés et intégration d'agilité au niveau organisationnel, portefeuille et projet.

Mandat auprès d'exécutifs de grandes entreprises afin d'innover leur modèle d'affaires. Accrédité auprès de la Banque de Développement du Canada (BDC) sur leur pôle innovation.

Expert en méthodologies de projet et programme : président du PMI Montréal de 2016 à ce jour, professeur au privé et en université pour les certifications PMP et PRINCE2.



## Principales réalisations

---

Adsum Groupe Conseil – Associé fondateur & Directeur Général

depuis 2014

Divers engagements exécutifs pour aider nos clients à mettre en œuvre leur vision. Nos clients sont de grandes PME ou grandes organisations, privées, publiques ou parapubliques œuvrant dans les services financiers, la santé, la mobilité et l'énergie. Nous intervenons tant au niveau de la haute direction et du conseil d'administration, qu'au niveau des gestionnaires de premier niveau.

Nos mandats couvrent autant l'animation de réflexions stratégiques que leur exécution, la révision et l'optimisation de modèles opérationnels, la gestion de la transformation et la gestion de projet sous toutes ses formes.

- Animer et organiser des planifications stratégiques et commerciales ; fournir et présenter des recommandations à la haute direction
- Gérer des transformations d'envergure, incluant les refontes de modèle d'affaires et du design organisationnel, dans des contextes syndiqués ;
- Gérer le changement :
  - Stratégie de gestion de changement, analyse de parties prenantes (RACI)
  - Plan de gestion de changement en suivant les méthodologies PROSCI ou CAPTE (HEC, Rondeau et Bareil)
  - Plan de communication : développement des media et canaux
  - Analyse d'écart de processus et façons de faire
- Mettre en place des bureaux de projets ; mettre en place des processus de gestion de portefeuille de projets et de gestion de projets ; implémenter l'agilité (Scrum et Kanban) ;
- Gérer / redresser des projets de transformation numérique (envergure entre 1,200 et 20,000 jours-pers) :
  - Automatisation de processus (RPA),
  - Intégration de progiciels (eFront, Yardi, Kyriba, WorkDay),
  - Implanter des solutions de d'intelligence d'affaires (entrepôt, ETL, comptoir),
  - Établir une gouvernance de données,
  - Analyser et définir l'architecture et les besoins d'affaires.
- Réviser des gouvernances opérationnelles et de projet ; implanter des processus de gestion de risque ;
- Gérer le changement dans des contextes d'employés syndiqués ;
- Coacher des exécutifs et membres de comité de direction ;
- Création d'équipes, recrutement, gestion de ressource, développement de compétence.



IT Chapter– Formateur en gestion de projets 2014 – 2018

- Formateur pour les certifications de gestion de projet les plus reconnues (PMP et PRINCE2), tant au Canada qu'en Europe (Suisse et France).

Université de Laval – Formateur 2018

- Formateur en analyse d'affaires, et re-engineering de processus

Caisse de dépôt et placement du Québec – Directeur de projet et programme 2011 – 2014

- Gestion de tous les aspects des grands projets (4,000 jours-pers - 5M\$) en intelligence d'affaires (entrepôts de données, ETL, comptoir de données, gouvernance de données), en utilisant à la fois les méthodologies de livraison en cascade, incrémentielles et Agile-Scrum.
- Gestion d'un programme de déploiement d'un ERP Finance Microsoft Dynamics AX
- Gestion d'un projet d'implantation de SAP Business Financial Consolidation
- Mandats au niveau middle et back office
- Mandat d'accompagnement pour déployer un pilote corporatif de l'outil de gestion de changement SHERPA, basé sur la méthodologie CAPTE (Rondeau et Bareil)

Banque Nationale du Canada – Chef de projets 2007-2011

- Gestion de tous les aspects des grands projets (5,500 jours-pers - 8M\$) en cybersécurité, implémentation ERP, redressement de projet, à la fois en cascade et méthodologies de livraison Agile-Scrum.
- Gestion du programme de changement du régime d'assurance collective pour le groupe entier, avec instauration d'un régime flexible et installation d'une plateforme de gestion de compte santé. Gestion du changement critique pour le succès du programme.
- Développement d'un centre d'expertise en gestion du changement.

Crédit Agricole S.A. (France) – Chef de projets 2004-2007

- Responsable de toutes les évolutions technologiques majeures couvrant les succursales et sièges sociaux français (RFI, RFP, gestion des fournisseurs, gestion des équipes à distance).

Peugeot (France) – Coordinateur de projets 2004



- Support et coordination pour un déploiement mondial de système d'analyse de véhicules chez les concessionnaires automobiles.

## Sièges sur des Conseils d'administration

---

### Project Management Institute, Chapitre de Montréal depuis 2015

- Président du Conseil d'administration et porte-parole de l'organisation regroupant 5,600 professionnels en gestion de projet.
- Pilotage du virage numérique de l'organisation : formation en ligne, webinaire, web conférences.
- Mise en place de la première communauté de pratique conjointe gestion de changement / gestion de projet en collaboration avec l'Association of Change Management Professional et le Project Management Institute

### Société des ponts Jacques Cartier Champlain Inc (Société d'État Canadienne) depuis 2019

- Nomination par le Ministre des Infrastructures du Gouvernement du Canada.
- Membre du conseil d'administration. Membre du comité RH (organisation syndiquée cols bleus / cols blancs) et membre du comité des risques opérationnels.

### Association Québécoise Francogénie 2007 – 2010 & depuis 2019

- Membre du conseil d'administration.

### Théâtre de Quat'Sous – Membre du conseil d'administration 2016 – 2019

- Vice-président du conseil. En charge du comité stratégie d'affaires.

### Ambulance Saint-Jean Canada – Vice-président du Conseil du Québec 2013 – 2016

- Président du comité de nomination. Recrutement d'un nouveau CEO durant mon mandat.

### Centre Local de Développement (CLD) de Lachine – Membre du CA 2013 – 2014

- Banque de développement local sur le territoire de Lachine.
- Membre du conseil d'administration. Membre du comité d'investissement et RH. Président du comité de gouvernance.

### Branche locale de l'Ordre des Ingénieurs du Québec – Membre du CA 2010 – 2013

- Association professionnelle des ingénieurs de l'OIQ de la région de Montréal.



## Divers

---

- Animateur de panels d'experts en gestion de projet :
  - Symposium PMI (240 participants) - 2019
  - Webpanel en gestion de risques (60 participants) - 2020
- Conférencier en gestion de projet :
  - Événement Les Affaires « Expérience Citoyen » (140 participants) - 2019
  - PMI (centaine de participants) – 2018, 2019, 2020
- Juge pour compétition en gestion de projet :
  - Concours KGP de l'ESG UQAM - 2015
  - Concours Jeux de Génie du Québec - 2019

## Formations

---

- M.Sc. Télécommunication, diffusion satellite, Ingénieur – École Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne, France 2004
- Équivalent d'une maîtrise en sciences appliquées en Amérique du Nord à l'Université de Sherbrooke, Canada
- Gestion du changement :
  - Gestion du changement, Méthodologie Rondeau et Bareil (CAPTE) - HEC Montréal (2011)
  - APMG Change Management Foundation (2017)
  - Brightline Transformation Compass Methodology, Brightline Initiative (2019)
- Politique et stratégie : Michèle Poirier & Associés - 2012 & 2013
- Coaching Training Institute International (2013)
- Finance : Analyse de l'information financière, comptabilité et finance - HEC Montréal (2012)
- Gestion de portefeuille : PfMP (2016)
- Design Thinking, Business Model Canvas & Value Proposition (2018)
- Fundamentals of Neuroscience, Part 1: The Electrical Properties of the Neuron, Harvard X (2020)

## Certifications

---

- ITIL v3 (2007)
- PMP (2010)
- PRINCE2 (2014)
- Better Business Case Foundation (2018)
- ICD.D (en cours, prévu pour 2021) – Institut des administrateurs de sociétés – McGill et École de Management Rotman de l'Université de Toronto
- Agile SAFe 5.0 (en cours, prévu pour juin 2020)



## Méthodologies et référentiels

---

### Gestion de projet

- Waterfall, Agile-Scrum, Agile-Kanban, Itératif, Incrémental, Hybride – PMI
- Gestion de projet PRINCE2 – Axelos
- Portfolio Management – PMI
- SAFe 5.0 – Scaled Agile

### Gestion de changement

- PROSCI
- Méthodologie CAPTE développée par Rondeau et Bareil, HEC Montréal
- Brightline Transformation Compass

### Stratégie et innovation

- 7S – McKinsey
- Strategy Implementation Framework – Strategy Implementation Institute
- Design Thinking, Business Model Canvas, Value Proposition

### Autres

- BABOK
- TOGAF
- ITIL

## Outils

---

- Suite Office 365
- Maîtrise d'Excel pour élaborer des modèles financiers et de gestion de risque
- Maîtrise de PowerPoint pour bâtir des présentations exécutives, et des formations
- Outils de collaboration : SharePoint, TEAMS, Zoom, Webex, JOIN.Me
- Outils de gestion de projet / portefeuille :
  - Microsoft Project 2016-
  - PlanView
  - SciForma
  - VersionOne
  - Microsoft Dynamics AX
- Langage base de données : MySQL 4.0
- Langage de programmation : C++, HTML5, PHP5, JAVA

## Langues de travail

---

**Parlées :** Français, Anglais, Allemand, Italien

**Écrites :** Français, Anglais et Allemand

